CONSILIUL JUDEȚEAN NEAMT S.C. TROLEIBUZUL S.A.


DUMBRAVA ROŞIE - NEAMT str. STRĂMUTAŢ, nr. 21 Bis tel/fax-0233-234041
e-mail:
CUI RO7613398, ROC J27/691/1995
BRD Piatra Neam!
cod IBAN RO74BRDE280SV02877692800
$\qquad$

RAPORTUL CONSILILUI DE ADMINISTRATIE,
PRIVIND ACTIVITATEA PE ANUL 2012

## I. Prezentarea generala a societatii

Societatea comerciala <Troleibuzul SA> asigura transportul public urban cu autobuze si troleibuze in judetul Neamt , aria sa de activitate cuprinzind urmatoarele localitati:

- municipiul Piatra Neamt,com.Dumbrava Rosie si Savinesti unde transportul se executa cu troleibuze si autobuze,


## 1. Transport public local asigurat cu troleibuze

Parcul societatii cuprinde un numar de 27 troleibuze:

| Nr. <br> crt. | Tipul troleibuzului | Nr. <br> buc. | An de fabricatie | Vechime <br> (ani) |
| :---: | :--- | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Troleibuze RENAULT ER 100 | 20 | 1980 | 29 |
| 2 | Troleibuze ROCAR | 7 | 1995 | 14 |

In municipiul Piatra Neamt exista 8 trasee principale deservite de troleibuze, in lungime de 67 Km , iar in localitatile limitrofe Drumrava Rosie si Savinesti ce fac parte ca membri asociati In ADI-URBTRAS lungimea traseului este de 29 Km deci in total de 96 Km . Reteaua electrica este alimentata de doua statii de redresare SR1 si SR2 care la rindul lor sint alimentate din patru statii de transformare de $110 / 20 \mathrm{Kv}$ apartinind SC EON MOLDOVA SA.
2. Transport public local asigurat cu autobuze

Parcul societatii cuprinde un numar de 12 autobuze

| Nr. <br> crt. | Tipul autobuzului | Nr. <br> buc. | An de <br> fabricatie | Vechime <br> (ani) | Capacitate |
| :---: | :--- | :--- | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Autobuz HIGER | 10 | 2008 | 4 | medie |
| 2 | Autobuz IVECO | 2 | 2008 | 4 | mica |

> Autobuzele de mai sus au fost achizitionate in anul 2008 , respectiv cele de medie capacitatate HAGER s-au achizitionat cu sprijinul financiar al Consilului Judetian Neamt, iar cele de mica capacitate ce au fost achzitionate din surse proprii

Durata normata de functionare este de 8 ani

## 3. Activitati conexe transportului public de calatori :

a) Transpot de calatori in sistem de conventii;
b) Inspectii tehnice periodice (ITP);
c) Service auto, montare si verificare tahografe,limitatoare de viteza pentru parcul propriu si terti;
d) Inchirieri si publicitate.

## II. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

## 1. Indicatori cantitativi:

| $\begin{aligned} & \mathrm{Nr}_{1} \\ & \mathrm{CH} \end{aligned}$ | Denumire | Tidoare |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 | Gapital sucial | 1.920 .375 |
| 2 | Sifia de afoen | 8.355 .168 |
| 3 | Temitun din sulventu | $4.14^{-7.780}$ |
| 3 | Peofir lorut | $+9.233$ |
| 4 | Cremite: din care restunte | $1.88+.695$ |
| 5 | Promaria Patta Neamt | +47.089 |
| 6 | Datorio curente | 925.106 |
| 7 | Costuri totale | 8.933 .753 |
| 8 | Tenimuri torale | 8.998.+53 |

## Situatie comparativa cu 2011

| $\begin{aligned} & \mathrm{Nr} \\ & \mathrm{Cr} \\ & \hline \end{aligned}$ | Denumire | Voloare 2011 | $\begin{gathered} \text { Taloare } \\ 2012 \end{gathered}$ | Comparatic |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Capital social | 1.815 .740 | 1.920 .375 | 105,76 |
| 2 | Cifra de aficeri | 7.716 .381 | 8.355 .068 | 108,28 |
| 3 | Tenituri don subwentii | 3.749 .773 | 4.147.780 | 110,61 |
| 3 | Profit brut | 119,112 | +9,233 | +1.33 |
| $+$ | Cremite: din care restinte | 1.322.699 | 1.884 .695 | 1+2.48 |
| 5 | Primata Piatra Neamt | 684.111 | +77.089 | 65, 48 |
| 6 | Datorii curente | $365.3+1$ | 925.106 | 163,64 |
| 7 | Costuirs motale | $8.2+2.719$ | 8.933.753 | 108.38 |
| 8 | Teniruri totale | 8.34.573 | 8.998 .53 | 107.84 |

## 2. Indicatori economico-financiari:

1. Indicatori de rentabilitate

In 2012 societatea s -a inregistrat cu un profit de 49.233 lei

In 2012 s -au inregistrat cheltuieli neprevazute aferente perioadelor trecute,astfel :

$$
\begin{array}{ll}
\begin{array}{l}
\text { cheltuieli judecatoresti } \\
\text { cheltuieli despagubiri CRACANA } \\
\text { cheltuieli cu salarii in per. } 2008-2010 \text { nesubventionat } \\
84774 \text { lei } \\
88082 \text { lei } \\
84203 \text { lei }
\end{array}
\end{array}
$$

TOTAL $\qquad$ 214059 lei

Neinfluientat de aceste cheltuieli rezultatul exercitiului anului 2012 s -ar fi inregistrat Cu un profit de 163.292 lei
3. Cheltuiala la 1000 lei venituri :
$\frac{\text { Total cheltuieli exploatare }}{\text { Total venituri exploatare }}=\frac{8802727 \times 1000}{8998219}=978$ lei
4. Indicatorul lichiditatii curente
$\frac{\text { Active curente }}{\text { Datorii curente }}=\frac{9681325}{925106}=9,38$
5. Indicatorul de risc

Capital imprumutat $/$ Capital propriu $=150000 / 5724901=0,026$
6. Viteza de rotatie a activelor
$\frac{\text { Cifra de afaceri }}{\text { Total active }}=\frac{8355068}{6978040}=0.96$

## Situatie comparativa cu 2011.

| INDICATORI | $\mathbf{2 0 1 1}$ | $\mathbf{2 0 1 2}$ | EVOLUTIE <br> $\%$ |
| :--- | :--- | :--- | :---: |
| Cheltuieli la 1000 de lei venituri | 988 | 989 | 100,10 |
| Lichiditatea curenta | 16,97 | 9,38 | 55,27 |
| Indicatorul de risc | $\mathbf{0 , 0 2 5}$ | $\mathbf{0 , 0 2 6}$ | $\mathbf{1 0 4 , 0 0}$ |
| Viteza de rotatie a activelor | $\mathbf{0 , 8 0}$ | $\mathbf{0 , 9 6}$ | $\mathbf{1 2 0 , 0 0}$ |

## 3.. Indicatori economici la nivel de societate nenfluientati de cheltuieli neprevazute

| VENITURI | PLANIF 2012 | REALIZAT 2012 | procent realizare |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1.TRANSP.IN COMUN | 3360000 | 3425027 | 101.94 |
| transport public persoane | 2676000 | 2966551 | 110,86 |
| Gratuitati | 684000 | 458476 | 67.03 |
| 2. Ate venituri exploatare | 170400 | 125741 | 73,79 |
| ITP | 108000 | 75877 | 70,26 |
| Tahografe | 62400 | 49864 | 79.91 |
| 3.alte venituri | 1140000 | 1294871 | 113.59 |
| Venituri diverse(publ. .chirii.reparatii) | 510000 | 674051 | 132,17 |
| Subventii pt. Invest virate la venituri. | 630000 | 620820 | 98,34 |
| 4 Subventii | 3300000 | 3862012 | 117,03 |
| Sumă 1+2+3+4 | 7970400 | 8712451 | 109,31 |
| Venituri fin. | 600 | 234 | 39.00 |
| Total venituri | 7971000 | 8712685 | 109,30 |
| CHELTUIELI | $\begin{gathered} \text { PLANIFICAT } \\ 2012 \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { REALIZAT } \\ & 2012 \end{aligned}$ | Procent realizare \% |
| 1. Ch. din exploatare | 8094258 | 8061156 | 99,59 |
| a) Cheltuieli materiale | 3436251 | 3237726 | 94,22 |
| Materiale auxiliare | 11400 | 16551 | 145,18 |
| carburanti | 730604 | 808606 | 110,68 |
| piese schimb | 476556 | 332639 | 69,80 |
| anvelope | 12350 | 102876 | 833,00 |
| Redeventa transport | 330000 | 289985 | 87,87 |
| obiecte de inv. | 35040 | 28226 | 80,55 |
| energie și apă | 793275 | 758623 | 95,63 |
| Concesiuni bunuri pulice | 210000 | 157221 | 74,87 |
| intrel. și reparatii | 408370 | 239859 | 58,74 |
| loc. de gest. (chirii) | 10800 | 16260 | 150,55 |
| impozite si taxe | 212124 | 237369 | 111,90 |
| asigurari | 161124 | 189305 | 117,49 |
| cheltuieli posstale | 14400 | 12443 | 86,41 |
| servicii bancare | 150720 | 129986 | 81,26 |
| cheituieli terli | 9600 | 12344 | 128,58 |
| Alte cheltuieli | 160906 | 130764 | 76,96 |
| cheltuieli cu colaboratorii | 31200 | 31762 | 101,80 |
| b) Ch . cu personalul | 3114217 | 3901801 | 125,29 |
| salarii brute | 2422026 | 2960572 | 122,24 |
| CAS | 503781 | 623153 | 123,70 |
| Sanatate | 125945 | 154628 | 122,77 |
| Fond accidente de munca | 7872 | 9737 | 123,69 |
| ajutor şomaj | 12110 | 20431 | 168,71 |
| Fond handicapati | 13440 | 20776 | 154,78 |
| Fond actiuni sociale | 8455 | 87770 | 1038,08 |
| Fond CM | 20587 | 24734 | 105,50 |
| c) amortizări | 851736 | 725479 | 85,18 |
| d) protocol | 0 | 5431 |  |
| e) reclamă-publicitate | 66000 | 65064 | 98,58 |
| f) sponsorizări | 9600 | 3750 | 39,06 |
| g) tichete de masa | 0 | 165447 |  |
| h) chelt financiare | 59340 | 12497 | 21,06 |
| TOTAL | 7870162 | 8549393 | 108,63 |
| profit brut | 100838 | 173292 | 161,93 |

Cheltuieli cu salarii obtinute prin HOT.Judecatoresti pe perioada 2008-2010

| INDICATORI | SUBVENTIONAT | NESUBVENTIONT | TOTAL |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| b) Ch. cu personalul | 285768 | 84203 | 369971 |
| salarii brute | 220190 | 70149 | 290339 |
| CAS $20,8 \%$ | 49400 | 10625 | 60025 |
| Sanatate $5,2 \%$ | 12350 | 2656 | 15006 |
| Fond accidente de munca $0,325 \%$ | 773 | 166 | 939 |
| Ajutor şomaj $0,5 \%$ | 978 | 91 | 1069 |
| Fond garantare salarii $0,25 \%$ | 615 | 130 | 745 |
| Fond $0,85 \% \mathrm{CM}$ | 1462 | 386 | 1848 |

Indicatori economici la nivel de societate conform BILANT

| VENITURI | PLANIF 2012 | REALIZAT 2012 | procent realizare $\%$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1.TRANSP.IN COMUN | 3360000 | 3425027 | 101,94 |
| transport public persoanc | 2676000 | 2966551 | 110,86 |
| Gratuitati | 684000 | 458476 | 67,03 |
| 2. Ate venituri exploatare | 170400 | 125741 | 73,79 |
| ITP | 108000 | 75877 | 70,26 |
| Tahografe | 62400 | 49864 | 79,91 |
| 3,alte venituri | 1140000 | 1294871 | 113,59 |
| Venituri diverse(publ.,chirii,reparatii) | 510000 | 674051 | 132,17 |
| Subventii pt. Invest virate la venituri. | 630000 | 620820 | 98,34 |
| 4 Subventii | 3300000 | 4147780 | 125,70 |
| Sumă $1+2+3+4$ | 7970400 | 8998219 | 112,90 |
| Venituri fin. | 600 | 234 | 39,00 |
| Total venituri | 7971000 | 8998453 | 112,89 |
| CHELTUIELI | PLANIFICAT <br> 2012 | $\begin{gathered} \text { REALIZAT } \\ 2012 \\ \hline \end{gathered}$ | Procent realizare \% |
| 1. Ch. din exploatare | 8094258 | 8111377 | 100,21 |
| a) Cheltuieli materiale | 3436251 | 3387947 | 98,59 |
| Materiale auxiliare | 11400 | 16551 | 145,18 |
| carburanti | 730604 | 808606 | 110,68 |
| piese schimb | 476556 | 332639 | 69,80 |
| anvelope | 12350 | -102876 | 833,00 |
| Redeventa transport | 330000 | 289985 | 87,87 |
| obiecte de inv. | 35040 | 28226 | 80,55 |
| energie şi apă | 793275 | 758623 | 95,63 |
| Concesiuni bunuri pulice | 210000 | 157221 | 74,87 |
| întret sis reparatui | 408370 | 239859 | 58,74 |
| loc. de gest. (chirii) | 10800 | 16260 | 150,55 |
| impozite si taxe | 212124 | 237369 | 111,90 |
| asigurari | 161124 | 189305 | 117,49 |
| cheltuieli poştale | 14400 | 12443 | 86,41 |
| servicii bancare | 150720 | - 129986 | . 86,24 |
| cheltuieli terti | 9600 | 12344 | 128,58 |
| Alte cheltuieli | 160906 | 280985 | 174,63 |
| cheltujeli cu colaboratorii | 31200 | 31762 | 101,80 |
| b) Ch. cu personalul | 3114217 | 4271772 | 137,17 |
| salarii brute | 2422026 | 3250911 | 134,22 |
| CAS | 503781 | 683178 | 135,61 |


| Sanatate | 125945 | 169634 | 134,69 |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| Fond accidente de munca | 7872 | 10676 | 135,62 |
| ajutor şomaj | 12110 | 21500 | 177,54 |
| Fond handicapati | 13440 | 20776 | 154,78 |
| Fond actiuni sociale | 8455 | 87770 | 1038,08 |
| Fond CM | 20587 | 26582 | 129,12 |
| c) amortizäri | 851736 | 725479 | 85,18 |
| d) protocol | 0 | 5431 |  |
| e) reclamă-publicitate | 66000 | 65064 | 98,58 |
| f) sponsorizàri | 9600 | 3750 | 39,06 |
| g) tichete de masa | 0 | 165447 |  |
| h) chelt.financiare | 59340 | 12497 | 21,06 |
| TOTAL | 7870162 | 8949220 | 113,71 |
| profit brut | 100838 | 49233 | 48,82 |

Analizad modul de realizare a BVC aprobat pentru perioada raportata, constatam ca pe total societate la capitolul "Venituri ,, s-au realizat in procent de $112,89 \%$.

De asemeni s-au realizat in procent de $110,86 \%$ veniturile din transport in comun.
La capitolul "Alte venituri" s-au inregistrat depasiri datorita sumelor incasate din publicitate si inchirieri.

Cheltuielile de exploatare s-au realizat pe total societate in proportie de $100,21 \%$. In general costurile s-au incadrat in sumele prevazute, depasiri inregistrandu-se la capitolul de cheltuieli cu redeventele, colaboratorii si cheltuieli financiare, capitole la care estimarile facute nu au fost in concordanta cu cheltuielile realizate din cauze obiective:

## 4.Indicatori economici pe centre de profit

| $\begin{array}{\|l} \mathrm{Nr} \\ \mathrm{crt} \end{array}$ | Centrul <br> de profit | Venituri <br> Realizate | total | Cheltuieli realizate <br> din care |  |  | profit <br> sau <br> pierdere |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | materiale | salarii | indirecte |  |
| 0 | 1 | 2 | 3 |  |  | 4 | 5 |
| 1 | Transport local (subventii) | $\begin{aligned} & 7287039 \\ & 3862012 \end{aligned}$ | 7287039 | 2372252 | 3841491 | -1073296 | 0 |
| 2 | Reparatii tert tahografe | 49864 | 48914 | 18098 | 19650 | 7652 | 950 |
| 3 | ITP | 75877 | 74777 | 23870 | 40660 | 10956 | 1100 |
| 4 | Inchirieripublicitat | 678851 | 441080 | 83934 |  | 125685 | 237771 |
| 5 | Invest.virate la venituri | 620820 | 620820 | 620820 |  |  | 0 |
|  | Total societate | 8712451 | 8472630 | 3118974 | 3901801 | 1217589 | 239821 |

Analizand activitatea desfasurata pe centre de profit se constata ca profitul s-a realizat din activitatea desfasurata la, Inchirieri-publicitate.
La activitatea de transport public nu s-a inregistrat profit, aceasta fiind subventionata.

## 5. Indicatori fizici realizati in transportul in comun:

| Indicator | U M | La 31.12.11 | La 31. 12.12 | $\%$ |
| :--- | :--- | ---: | ---: | ---: |
| Venituri din transport pers. | Lei | 6.953 .845 | 7.287 .039 | 105.79 |
| Din care - Subventii | Lei | 3.749 .773 | 3.862 .012 | 103.00 |
| Nr de km parcursi | km. | 1.287 .431 | 1216.960 | 94,53 |
| Nr . de calatori <br> transportati | Calatori | 4.290 .314 | 4.709 .231 | 109.76 |
| Nr calatori $/ \mathrm{km}$. parcurs | Calatori | 3,33 | 3,87 | 116,22 |
| Venit din trans./km parcurs | Lei/Km | 5,40 | 5,99 | 110,93 |
| Venituri din trans./calator <br> transportat | Lei/calator | 1,62 | 1,55 | 95,68 |

Analizand in primul rand numarul de km parcursi realizati, in comparatie cu perioada de referinta din anul 2011 constatam o diminuare cu $5,47 \%$, jar numarul de calatori a crescut,respectiv cu 9,76\% , ca efecte ale crizei economice.

Mentionam ca venitul pe Km a crescut, intrucit s -au executat traseele mai eficient. de asemenea a crescut si incasarea medie pe calator ceea ce arata preocuparea conducerii in acest sens.

Facind o comparatie cu 2011 reiese ca in 2012 s-au transportat cu 418.917 calatori mai mult
Cresterea ponderii calatorilor cu legitimatie de calatorie de tip bilet demonstreaza ca s-a reusit fidelizarea unui anumit segment din potentiali calatori, in primul rind datorita cresterii calitatii serviciului prestat..

## III. Personal salarizare:

Î perioada analizată, in funcţie de specificul muncii, volumul serviciilor executate şi productivitatea muncii, situaţia personalului angajat se prezintă după cum urmează:

| STRUCTURĂ | 2011 | 2012 | EVOLUTIE |
| :--- | :---: | :---: | :---: |
| Personal <br> exploatare | 77 | 72 | $93,51 \%$ |
| Personal | 34 | 35 | $102,9 \%$ |
| intretinere | 5 | 5 | $100,0 \%$ |
| Personal auxiliar | 14 | 14 | $100,0 \%$ |
| TEHNIC- |  |  |  |
| ADMINISTRATIV | 130 | 124 | $95,38 \%$ |

Se observa ca a scazut numarul personalului de exploatare cu 9,5 \% lar cel auxiliar cu 6,9\% datorita diminuarii activitatii de transport.

Veniturile salariale au evoluat în acest an, după cum urmează:

| SPECIFICATII | UM | 2011 | 2012 | EVOLUTIE <br> $\%$ |
| :--- | :---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Salarii brute | Lei | 2.901 .736 | 2.960 .572 | 102,03 |
| Nr. mediu salariati | Nr. | 130 | 124 | 95,38 |
| Câştig mediu brut | lei/salariat | 22.321 | 23.876 | 120,92 |
| /lotal cheltuieli cu munca vie | Lei | 3.824 .230 | 3.901 .801 | 102,03 |
| Total cheltuieli/salariat | Lei | 29.417 | 31.476 | 107,00 |
| \% chelt.muna vie/total chelt. | $\%$ | 46,49 | 44,85 | 96,47 |

Prin comparatie cu anul precedent salariul mediu brut a avut o crestere de $21 \%$, fapt ce se datoreaza in primul rind aplicarii grilei de salarizare din contractul Colectiv de munca si a salarului recalculat prin introducerea in salarul brut a c/v tichetelor de masa, in schimb salariatii incepind cu 01.04.2011 nu au mai beneficiat de acordarea tichetelor de masa

## IV . INVESTITII

## Investitii realizare in anul 2012

S-a continuat achitarea ratelor la leasing a AUTOBUZELR HIGER din surse bugetare, alocate de Consiliul Judetean Neamt, estimat la o valoare pe 2011 de 600.000 lei.
De asemeni s-a modernizat statia ITP la sugetia reprezentantilor RAR
S-au achizitionat sistem de GPS pentru toate mijloacele de transport.
S-au achizitionat un sistem complet de echipamente pentru vulcanizare

## V. Realizarea criteriilor de performanta :

In perioada analizata criteriile de performanta anexa la contractul de performanta conform OUG 79/2001, raportate cumulat la valorile aprobate prin BVC au fost realizate astfel

| $\begin{gathered} \mathrm{NR} \\ \text { CR. } \end{gathered}$ | INDICATOR DE PERFOR MANŢÃ | SPECIFICAȚII | $\begin{gathered} \text { PONDERE } \\ \% \end{gathered}$ | INDICA TOR prevăzut 2012 | $\begin{gathered} \text { INDICA } \\ \text { TOR } \\ \text { REALI } \\ \text { ZAT } \\ 2012 \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \text { COEFI } \\ \text { CIENT } \\ \text { GLOBAL } \\ \text { De } \\ \text { REALIZ } \end{gathered}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Productivitatea muncii | $\begin{gathered} \text { Venituri totale } \\ \mathrm{nr} \text { r. total de } \\ \text { personalxnr.zile } \end{gathered}$ | 20 | 160 | 198 | 23,3 |
| 2 | Rata profitului brut | Profit brut x 100 Venituri totale | 15 | 1,27 | -0,56 | $6,4$ |
| 3 | Perioada de recuperare a creanțelor | Creante xnr.zile | 10 | 60 | 36,83 | 16,3 |
| 4 | Perioada de rambursare a datonilor | Datorii xnr.zile Venituri totale | 30 | 12 | 9,85 | 35,1 |
| 5 | Consum specific de enérgie electrică | Consum energie el. | 25 | 0,30 | 0,222 | 33,4 |
| TOTAL GENERAL \% |  |  | 100 |  |  | 116,0 |

In privinta surselor de finantare societatea a lucrat cu o linie de credit deschisa de 150,000 lei pana 31.03.2013.

## VI. Alte masuri pentru eficientizarea societatii

## 1. Achizitie motorina

Prin licitatie publica deschisa utilizind serviciile Bursei de marfuri s-a incheiat un contract de achizitionare a motorinei in incita societatii la pretul cel mai mic

## VII. Propuneri pentru perioada urmatoare

Pentru eficientizarea activitatii societatii ne propunem urmatoarele obiective:

1. Optimizarea transportului executat in baza contractului incheiat cu ADI- URBTRANS prin reducerea curselor cu potential redus;
2. Deservirea unor trasee in cazul in care vor exista solicitari in acest sens si capacitatea de transport disponibila;
3. Reducerea cheltuielilor prin urmarirea severa a costurilor;
4. Intensificarea eforturilor pentru atragerea surselor de finantare in special de la Consiliul Judetian pentru investitii, respectiv achizitionarea de mijloace de transport, avind in vedere ca $80 \%$ din parcul existent are depasita cu mult durata de functionare.

## CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

